

秦皇岛市创建国家卫生城市 指挥部办公室文件

秦创卫办[2018]21号

秦皇岛市创建国家卫生城市指挥部办公室 关于对创建国家卫生城市工作实行 网格化管理的通知

市创建国家卫生城市指挥部各成员单位：

为动员全民参与创建国家卫生城市工作，实现创卫全覆盖，确保各项创卫目标任务落实，经市创卫指挥部研究决定，借鉴创建全国文明城市工作经验，在创卫工作中全面实行网格化管理。现将有关事项通知如下：

一、目标任务

创建国家卫生城市工作对于我市具有极为重要的现实意义和长远战略意义，全市各级各部门各单位一定要高度重视、高标定位、高位推进，坚决与市委、市政府同心同德、同频共振。

(一)坚持全市动员、全员参与、全面提升。创卫工作涵盖所有行业、领域、部门，没有袖手旁观之人，没有无人负责之事，要实现真正意义的全覆盖、无盲区。各级“两代表一委员”、党员干部要发挥表率作用，主动参与、主动认领任务、主动承担责任。尤其要带头在居住的小区、工作单位带领大家参与创卫，广泛倾听群众呼声，收集群众意见，解决群众问题，疏导群众情绪。

(二)坚持一人一片、一天一事、一鼓作气、一以贯之。各区各部门各单位要将创卫工作分成若干个网格，将工作责任层层分解到各个网格中，公开各个网格目标任务，明确每个网格责任人，让每一米道路、每一栋楼宇、每一个点位都有人管，每一件事情、每一项工作都有人抓，切实做到问题发现无遗漏、治理无剩余、监管全领域、时间全覆盖，真正实现事情在网格内处理、问题在网格内解决、民意在网格内提升。

(三)坚持条块结合、点面结合、上下结合。自上而下、协调联动、万众一心，既要力保创卫工作高效推进，又要统筹兼顾，合理摆布力量，同步谋划和推进好其他重点工作。特别是创卫工作要继续发挥各专项工作创建组的领军攻坚作用，与网格化管理相辅相成，无缝对接。

二、领导体系

网格化体系从市一级逐级延伸。根据《秦皇岛市创建国家卫生城市工作实施方案》规定，市委书记孟祥伟担任秦皇岛市创建国家卫生城市指挥部第一指挥长，市长张瑞书担任指挥长，设17位副指挥长。创卫指挥部设八组一办，薛永纯常务副市长任社区

组组长，冯志永副市长任市场组组长，廉茹艳副市长任食品组、卫生组组长，孙国胜副市长任环保组组长，李春副市长任市容组组长，刘文萍部长任考核组组长，陈玉国部长任宣传组组长和创卫办主任。在区级层面，区委书记任网格长，是第一责任人，对本区所涉创卫工作任务负全责。每个区由1名市级领导分包，与区“捆绑作业”，负责督促工作进度，协调解决疑难问题，确保创卫工作有序有力推进。

三、责任体系

各区是创城的主体，也是网格化管理的重点。市一级领导责任体系已经建立，从即日起启动网格化管理的各项工作机制。各级各部门各单位特别是各区要高度重视，将创卫责任网格体系建立起来，让每一个网格都有人负责，使工作落实到人。10月20日前，各区要按照《秦皇岛市创卫工作组织机构示意图》（表1）、创卫工作区级以下组织机构示意图（表2），分别将本区涉及的创卫工作的网格组织机构图（内容要细化具体，涵盖每一层级网格长的联系方式），经区委主要领导审签并盖章后报市创卫办。

创卫工作联系人魏东舟、王艳伟，联系电话：3084364，邮箱：qhdscwb@163.com；

创卫工作区级以下组织机构图要求：

（一）区级网格设计。凡是可纳入区级网格管理的创卫任务，全部纳入区级网格化管理模块。区级网格分级，由区级延伸到街道（乡镇）、城市社区、城中村、城乡结合部、中小学校、医院、商场超市、宾馆饭店、景区景点、公园广场、文化场馆、集

贸市场、主次干道、交通路口、背街小巷、城市河道、“八小”（小餐馆、小作坊、小摊点、小旅店、小美容美发、小浴池、小舞厅、小网吧）行业、公共厕所、垃圾中转站等，层级到创卫具体单位，明确各层级领导及所有单位责任人。

（二）市直单位网格设计。对不能纳入区级网格模块管理的单位，包括：城市区交通路口、市直属医院、学校、市政务中心、公园广场，车站、机场、码头、公交车、出租车、供热、供电、燃气、供水、银行、电信、邮政营业网点等，由市主管部门负责建立系统网格，分级到创卫具体单位。

四、推进体系

落实网格化管理要更好地优化运行机制，使创卫工作清晰、顺畅、无死角。逐级设置网格长、网格员、监督员、联络员，各司其职、各尽其责。

（一）自上而下，一竿子插到底。市创卫指挥部实施顶层设计，负责重大问题的议事和决策，定期听取区级网格长工作汇报，研究解决问题。市创卫办要当好指挥部的参谋助手，对网格化管理进行全面组织指导、综合协调、督促检查。各层级网格长对本级工作负总责，同时负责对下辖各层级网格化管理实施全面的督导检查。

（二）自下而上，逐级对上负责。基层网格化管理听从上级统一调度指挥，对本级可以解决的问题要及时处置，对于本级网格不能处置的问题要在第一时间向上一级网格长汇报，由其帮助协调解决。

(三)无缝对接。区级网格化管理模块要主动对接市直重点责任部门，就自身难以承担或难以独立承担的工作寻求支持。市直部门对各区要加强业务指导，及时协调解决各区网格化管理中出现的相关联问题，确保创卫工作形成合力。

五、督导体系

市委组织部已抽调若干县级干部负责对创卫工作进行督导，一线盯办，一盯到底，帮助协调解决存在问题，直到问题彻底解决。特别是要与市重点工作大督查办公室、市委督查室、市政府督查室联合作业，重点对各区各部门各单位落实网格化推进工作进行拉网式巡回督导。通过随机督导、实地督导、明察暗访等方式，对创卫工作网格化体系建设和工作推进情况进行全程跟踪督办，对发现的问题通过通报、专报、督办卡等形式予以曝光，督促高标准、高质量完成各项目标任务。对工作不力或进展缓慢尤其是不作为、慢作为的，要对单位主要领导和具体责任人予以追责。

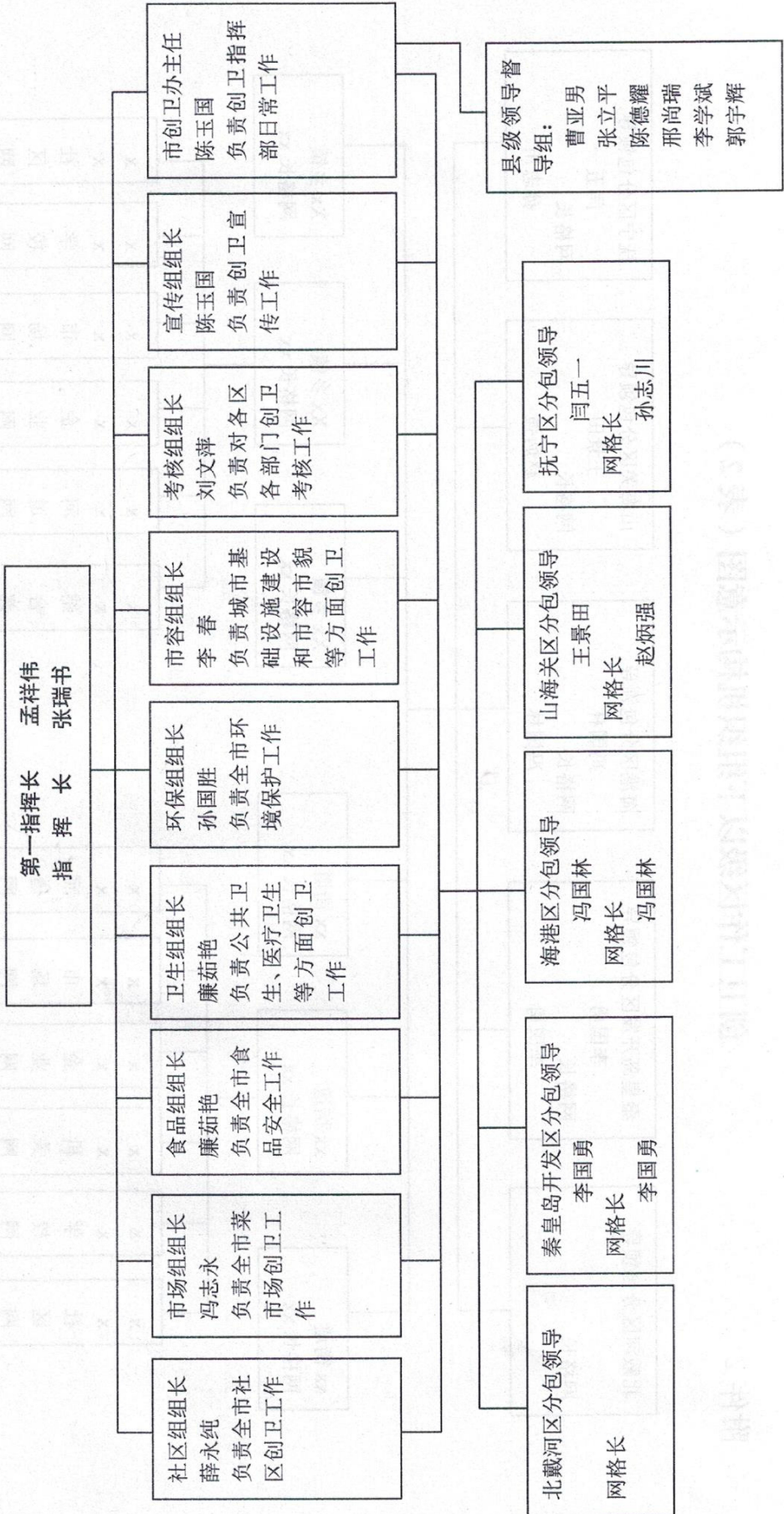
- 附件：1. 秦皇岛市创卫工作组织机构示意图（表 1）
2. 创卫工作区级以下组织机构示意图（表 2）

秦皇岛市创建国家卫生城市指挥部办公室

2018年9月29日



秦皇岛市创卫工作组织机构示意图（表 1）



创卫工作区级以下组织机构示意图（表 2）

